

## HALAMAN

<b>LEMBAR JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi dan Pembatasan Masalah.....	10
1.2.1. Identifikasi Masalah.....	10
1.2.2. Pembatasan Masalah.....	10
1.3. Perumusan Masalah .....	11
1.4. Tujuan Penelitian .....	11
1.5. Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>13</b>
2.1. Tinjauan Teori .....	13
2.1.1. Kinerja Karyawan.....	13
2.1.2. Penilaian Kinerja .....	17
2.1.3. Motivasi Kerja .....	30
2.2. Penelitian Sebelumnya.....	38
2.3. Pengaruh Antar Variabel.....	40
2.3.1 Pengaruh Penilaian Kinerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	40
2.3.2 Pengaruh Motivasi Kerja Sebagai Variabel Moderasi Antara Penilaian Kinerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	40
2.4. Hipotesis Penelitian .....	41
2.5. Model Penelitian.....	41
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>42</b>
3.1. Desain Penelitian.....	42
3.2. Jenis, Sumber, dan Metode Pengumpulan Data .....	42
3.2.1 Jenis Data .....	42
3.2.2 Sumber Data .....	42
3.2.3 Metode Pengumpulan Data.....	43
3.3. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	44
3.3.1 Populasi.....	45
3.3.2 Sampel.....	45

3.3.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	45
3.4. Unit Analisis.....	45
3.5. Definisi Operasional Variabel.....	47
3.6. Teknik Analisis Data.....	51
3.6.1 Uji Instrumen.....	51
3.6.1.1 Uji Validitas.....	51
3.6.1.2 Uji Reliabilitas.....	52
3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	53
3.6.2.1 Uji Normalitas.....	54
3.6.2.2 Uji Heteroskedastisitas.....	54
3.6.2.3 Uji Multikolinieritas.....	55
3.6.3 Uji Interaksi ( <i>Moderated Regression Analysis</i> ).....	57
3.6.4 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	59
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>60</b>
4.1. Hasil Penelitian.....	60
4.1.1 Karakteristik Responden.....	60
4.1.2 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	62
4.1.2.1 Uji Validitas.....	62
4.1.2.2 Uji Reliabilitas.....	65
4.1.3 Uji Asumsi Klasik.....	66
4.1.3.1 Uji Normalitas.....	66
4.1.3.2 Uji Heteroskedastisitas.....	68
4.1.3.3 Uji Multikolinieritas.....	70
4.1.4 Uji Interaksi ( <i>Moderated Regression Analysis</i> ).....	70
4.1.5 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	72
4.2. Pembahasan Hasil Penelitian.....	73
4.2.1 Pengaruh Penilaian Kinerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	73
4.2.2 Pengaruh Motivasi Kerja Sebagai Variabel Moderasi Antara Pengaruh Penilaian Kinerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	74
4.3. Temuan Penelitian.....	76
4.4. Keterbatasan Penelitian.....	76
<b>BAB IV KESIMPULAN, IMPLIKASI PENELITIAN DAN SARAN.....</b>	<b>77</b>
5.1 Kesimpulan.....	77
5.2 Implikasi Penelitian.....	78
5.3 Saran.....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>83</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Presensi Karyawan.....	2
Tabel 1.2 Kuesioner Pra Survey .....	9
Tabel 2.1 Indikator dimensi Kinerja.....	16
Tabel 2.2 Hasil Penelitian Sebelumnya .....	38
Tabel 3.1 Skala Likert.....	44
Tabel 3.2 Jumlah Karyawan per Departemen.....	45
Tabel 3.3 Operasional Variabel.....	49
Tabel 3.4 Karakteristik Reliabilitas .....	53
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	60
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	61
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	61
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas 30 Responden.....	62
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Penilaian Kinerja .....	65
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja.....	65
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan.....	66
Tabel 4.8 Output Kolmogorof.....	67
Tabel 4.9 Output Uji Glejser.....	69
Tabel 4.10 Output koefisien multikolinieritas.....	70
Tabel 4.11 Output persamaan regresi tahap pertama.....	71
Tabel 4.12 Output persamaan regresi tahap 2.....	71
Tabel 4.13 Output regresi interaksi.....	72
Tabel 4.14 Output R Square.....	73

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Keterlambatan Karyawan.....	3
Gambar 1.2 Grafik Karyawan Izin Datang Terlambat .....	4
Gambar 1.3 Diagram Karyawan Meninggalkan Pekerjaan.....	5
Gambar 2.1 Model Penelitian.....	41
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Perusahaan.....	46
Gambar 4.1 Output Histogram .....	67
Gambar 4.2 Output P-P Plot.....	68
Gambar 4.3 Output Scatterplot.....	69

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian.....	84
Lampiran 2 : Hasil rekapitulasi karakteristik responden.....	90
Lampiran 3 : Tabulasi kuesioner 30 responden.....	91
Lampiran 4 : Hasil uji validitas 30 responden.....	94
Lampiran 5 : Hasil uji reliabilitas 30 responden.....	97
Lampiran 6 : Tabulasi 104 responden.....	98
Lampiran 7 : Hasil uji asumsi klasik.....	99
Lampiran 8 : Hasil Uji Interaksi .....	101
Lampiran 9 : Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	102